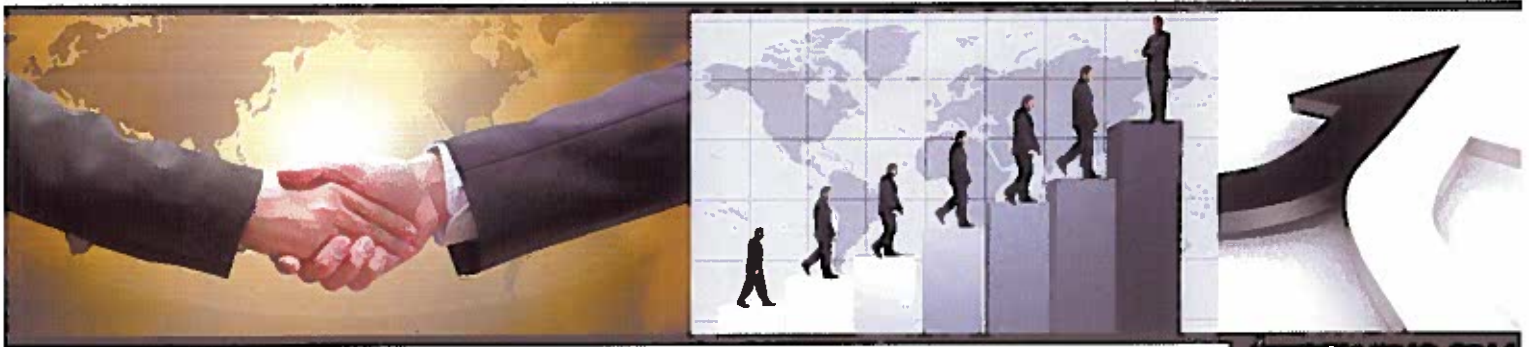


# FUSIONS & ACQUISITIONS



ÉDITION 2013-2014

## I - TENDANCES & MARCHÉS

8. 2013 - 2014 : BILAN, ENJEUX ET PERSPECTIVES

## II - CLASSEMENTS : LES PROFESSIONNELS DES FUSIONS & ACQUISITIONS

42. CLASSEMENTS FRANCE : CONSEILS EN STRATÉGIE, BANQUES D'AFFAIRES, CABINETS D'AVOCATS, AUDITEURS...

98. CLASSEMENTS INTERNATIONAUX : BENELUX, ROYAUME-UNI, ALLEMAGNE, ITALIE, USA, BRIC

## III - COMPLÉMENT D'ENQUÊTE ET EXPERTISE

140. INTERVIEWS DE NOS EXPERTS, CHRONIQUES JURIDIQUES & CASE STUDIES

IV - ANNUAIRE	
174.	BANQUES D'AFFAIRES & CONSEILS FINANCIERS
193.	SERVICES
194.	CONSEILS EN RH
195.	CONSEILS EN STRATÉGIE & AUTRES CONSEILS
196.	CONSEILS FINANCIERS & AUDITEURS
208.	AVOCATS SPÉCIALISÉS

### AVEC LES ENTRETIENS EXCLUSIFS



**Tom Enders**  
EADS



**Benoît Potier**  
Air Liquide



**Cédric Collange**  
Schneider Electric



**Grégoire Chertok**  
Rothschild & Cie



**Hervé Montjotin**  
Norbert Dentersangle



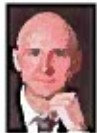
**Isabelle Kocher**  
GDF Suez



**Christophe Cuvillier**  
Unibail Rodamco



**Thomas Picard**  
Lazard



**Régis Turini**  
Vivendi



**Jacques Tierny**  
Gemalto



**Peter Bichara**  
Siemens



**Matt Naber**  
Morgan Stanley

## CONSEILS EN STRATÉGIE : TRANSACTION SERVICES

### classement des meilleurs conseils

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

SOCIÉTÉ	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>1. INCONTOURNABLE</b>	
Bain & Cie	Jean-Marc Le Roux, Arnaud Leroi
Boston Consulting Group	Jérôme Hervé, Olivier Wierzba
<b>2. EXCELLENT</b>	
Estlin & Co	Jean Estlin, Jean Berg
L.E.K Consulting	Clare Chatfield, Serge Hovsepian, Rémy Ossmann, Arnaud Sergent
McKinsey & Company	Jean-Christophe Mieszala, Arnaud Minvielle
Roland Berger	Olivier de Panatieu, Delphine Mathez
<b>3. FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
Advention Business Partners	Jean-Michel Schmitt, Alban Neveux
A.T. Kearney	Jérôme Souied, Jean Boschat
Oliver Wyman	Georges Vialle, Bernard Birchler, Michel Zarka
OC&C Strategy Consultants	Michel Sasportes, Serge Blanchard
Zalls*	Daniel Cohen
<b>4. PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
<b>1</b> Accuracy	Xavier Chevreux, Frédéric Duponchel
Advancy	Eric de Bettignies, Laurence-Anne Parent, Patrick Pudduy, Sébastien David
Arthur D. Little	Vincent Bamberger, François Deneux
Booz & Company	Viren Doshi, Patrice Naudy
Kea & Partners	Hervé Lefèvre, Christine Durroux
<b>2</b> CM International	Nicolas Kandel, Thomas Durand
Chokrane Consulting	Bertrand Chokrane
CVA	Paul-André Rabatte, Didier Pain
Kurt Salmon	Bernard Desprez
SKP	Kai Bandilla

\* spécialiste des situations de crise

## Quelques cabinets parmi les meilleurs



Jean-Marc Le Roux

### Bain & Company : le large-cap tient son expert

**Leader :** Jean-Marc Le Roux  
**Équipe :** 28 associés

**Track record :** au premier semestre 2013, le cabinet s'est particulièrement fait remarquer sur le terrain du non-côté. Bain a notamment conseillé Astorg Partners lors de la cession d'OGF à Pamplona Capital Management, un LBO tertiaire valorisé 900 M€. La structure a également conseillé le belge Vendis Capital, à l'occasion de la reprise de Mazarine à LBO France et 123Venture.

**Différenciation :** Bain s'est taillé une place de choix dans le domaine du M&A large-cap européen. Année après année, le succès particulier du cabinet auprès des fonds ne se dément pas : Bain a été le conseil de près de la moitié des plus grosses opérations de private equity depuis quinze ans. Particularité notable : la structure investit régulièrement en minoritaire auprès des fonds.



Jérôme Hervé

### Boston Consulting Group : taillé pour les plus grands défis

**Leader :** Jérôme Hervé  
**Équipe :** 350 consultants (France)

**Track record :** en 2012, l'équipe est prioritairement intervenue dans des opérations de capital-développement. Elle a notamment conseillé le fonds d'investissement Bridgepoint à l'occasion de la reprise de l'intégralité du capital de l'organisateur de croisières Compagnie du Ponant, qui était détenu depuis 2004 par la CME-CGM.  
**Différenciation :** l'équipe emmenée par Jérôme Hervé puise dans ses expé-

riences passées pour mettre en place des best practices permettant une création de valeur moyenne des opérations de M&A supérieure à la référence de marché. L'antenne parisienne, également active auprès des fonds, s'est imposée comme un bureau clé du réseau BCG et sert de tête de pont au développement international du groupe, notamment en Afrique du Nord.



Jean Estin

### Estin & Co : une croissance ininterrompue

**Leader :** Jean Estin  
**Équipe :** 7 associés, 55 consultants (France)

**Track record :** en 2013, les équipes emmenées par Jean Estin ont pris part au LBO tertiaire réalisé par le constructeur breton de navires Piriou. Ce dernier a marqué la sortie partielle de Jaccar Holdings, qui a ramené sa participation de 40 % à 20 %.

**Différenciation :** disposant de trois bureaux en Europe (Paris, Londres et Genève), et d'un bureau à Shanghai, la firme s'est fait une place parmi les meilleurs cabinets en stratégie sur le continent européen, notamment auprès de PME d'envergure et de quelques grands groupes.



Jean-Christophe Mieszala

### McKinsey & Company : une culture d'excellence

**Leader :** Jean-Christophe Mieszala  
**Équipe :** 45 associés

**Track record :** les équipes du cabinet implanté à Paris et à Lyon interviennent régulièrement auprès des grands corporates français ou internationaux, ainsi qu'auprès des plus grands fonds grâce à un pôle dédié au private equity. L'ensemble des pôles de compétences de la structure offre recouvre des expertises sectorielles exhaustives.

**Différenciation :** McKinsey soufflera en 2014 la cinquantième bougie de sa présence dans l'Hexagone, fort de plus de 4 000 missions déjà réalisées. Mondialement organisée autour d'une approche « one firm », la structure met en avant la complémentarité de ses équipes, faisant potentiellement appel à ses 9 000 consultants répartis dans 56 pays pour maximiser la valeur des fusions-acquisitions.



Daniel Cohen

### Zalis : l'art du retournement appliqué aux fusions-acquisitions

**Leader :** Daniel Cohen  
**Équipe :** 25 consultants  
**Création :** 2001

**Track record :** le cabinet de conseil, spécialiste des retournements complexes, a un track record fourni, de la PME (Formica) à l'hôtellerie (Royal Monceau) en passant par l'industrie. De grands groupes comme Partouche, Geoxia ou Fram lui doivent également l'impulsion de leur redressement. Il a aussi mené des missions stratégiques pour EADS ou DCNS.

**Différenciation :** l'équipe de vingt-cinq consultants accompagne les managements d'entreprises en difficulté quelle que soit leur taille à travers sa nouvelle offre de cessions-acquisitions, qui couvre principalement les intégrations mal gérées et les transactions liées à la recherche d'une taille critique ou à la cession d'actifs pour survivre.